

PERSBERICHT

Breda, 1 juni 2011

Kolb Moerdijk besteedt interne logistiek uit met hulp van Groenewout

Chemiefabrikant Kolb heeft de interne logistiek op de vestiging in Moerdijk volledig uitbesteed. Een logistieke dienstverlener bestuurt nu de terminal trekkers waarmee de vele tankcontainers van en naar de laad- en losterminals worden gereden. Bij het uitbestedingsproces heeft adviesbureau Groenewout een vooraanstaande rol gespeeld.

Kolb maakt in Moerdijk halffabricaten die grotendeels middels tankcontainers aan de fabrikanten van was- en reinigingsmiddelen worden geleverd. Het bedrijf groeit hard. In twee jaar tijd is het volume dat in Moerdijk de poort verlaat, verdubbeld tot 130.000 ton per jaar.

Om die groei op te vangen heeft Kolb maatregelen moeten nemen. De eerste maatregel is meer uren maken; het aantal ploegen in de fabriek is uitgebreid van vier naar vijf. De tweede maatregel betreft uitbesteding van de interne logistiek. "Tot nu toe bestuurden onze operators zelf de terminal trekkers waarmee de tankcontainers van en naar de laad- en losterminals werden gemanoeuvreed. Dat laten we echter liever over aan specialisten die de hele dag niets anders doen", vertelt Niels Wessel, site controller van Kolb.

Stevig in de schoenen

Noodgedwongen moest Kolb voor de aansturing van de interne logistiek gebruik maken van de diensten van Groenewout. De chemiefabrikant was op zoek naar een supervisor die dit nieuwe proces in goede banen kon leiden. Een uitgebreide sollicitatieprocedure leidde tot een goede kandidaat, die een week voor de invoering van het nieuwe productieschema plotseling afhaakte. Wessel aarzelde geen moment. "Dinsdag heb ik met Groenewout gebeld, donderdag zat ik met hen aan tafel en vrijdag werd ik voorgesteld aan hun kandidaat die de maandag erop is begonnen", vertelt Wessel.

Deze noodgreep is achteraf heel goed uitpakkt, vertelt Wessel. "De supervisor diende zich te concentreren op een speelveld met verschillende partijen die elk hun eigen belang hebben, zoals productie, planning, lab en natuurlijk de interne logistiek. Daarom zochten we iemand die stevig in zijn schoenen stond."

De consultant van Groenewout, Brian Willigenburg, heeft strakke procedures opgesteld die nog altijd worden gebruikt. Twintig jaar lang was iedereen gewend om op dezelfde manier te werken. Nu moest dat opeens veranderen. Dat betekende nieuwe afspraken maken, stelt Wessel. "Wie is bijvoorbeeld verantwoordelijk voor de laatste controle voor het weggrijden van de tankcontainer? Is dat de operator van Kolb of de chauffeur? Een extra uitdaging vormde de vele nieuwe mensen die we dankzij de uitbreiding naar vijf ploegen in dienst moesten nemen."

Reductie van transportkosten

Dankzij Groenewout heeft Kolb ook de kosten van het inkomend transport sterk kunnen reduceren. Dat heeft vooral te maken met de grondstof vetalcohol, dat goed is voor 60 procent van het volume van de grondstoffen die met tankcontainers arriveren in Moerdijk. "We waren gewend om deze stroom op dezelfde manier te behandelen als alle andere inkomende stromen. Dat betekent dat de tankcontainers met vetalcohol vanuit Rotterdam naar de vestiging van de logistieke dienstverlener in Moerdijk werd getransporteerd en vandaar op afroep aan ons werd geleverd. Dat leverde in de winter echter problemen op. Vanwege de lage temperaturen veranderde het vetalcohol van vloeibaar in vast, met als gevolg dat we eerst alle tankcontainers moesten opstomen. Dankzij Groenewout, worden de tankcontainers met vetalcohol nu rechtstreeks vanuit Rotterdam just-in-time aangevoerd. Nu is de grondstof altijd vloeibaar op het moment van aankomst. Dat scheelt ons veel tijd en veel kosten."

Naast het interim-project heeft Rob Clarijs, Supply Chains Management Consultant bij Groenewout, een brown paper sessie begeleid. Hierbij werden de huidige processen in kaart gebracht, knelpunten gesignaleerd en verbetermogelijkheden geïdentificeerd. Wessel: "Deze workshops zullen leiden tot enkele verbeteringen in de toekomst. We zijn daar momenteel hard mee bezig."

Wessel looft de pragmatische aanpak en de daadkracht van Groenewout. "Ze weten van aanpakken en willen graag iets achterlaten. Groenewout probeert niet alleen de processen, maar ook de organisatie te verbeteren. Dat is de enige manier om ervoor te zorgen dat veranderingen ook structurele verbeteringen worden."

Meer over Kolb

Chemiefabrikant Kolb is in 1964 opgericht door de Zwitser dr. Werner Kolb. Het bedrijf produceert niet-ionische tensiden, papierproceschemicaliën en chemische tussenproducten. Het hoofdkantoor staat in het Zwitserse Hedingen. Sinds 1992 beschikt het bedrijf over een productievestiging in Moerdijk, waar voornamelijk halffabricaten voor was- en reinigingsmiddelen worden gemaakt. Bij het bedrijf werken wereldwijd 260 mensen, waarvan 75 in Moerdijk. Kijk voor meer informatie op www.kolb.ch.

Meer over Groenewout Consultants & Engineers

Groenewout is al meer dan 40 jaar actief in de markt als adviesbureau op het gebied van ontwerp en realisatie van logistieke operaties en volledig geïntegreerde supply chain concepten. Groenewout begeleidt bedrijven om kostenreducties en/of customer service verbeteringen te realiseren via professioneel advies en implementatie support op het gebied van logistiek en supply chain. Kijk voor meer informatie op www.groenewout.com

Noot voor de redactie

Wilt u meer weten over dit project? Neem dan contact op met Isabel van Dilst, vandilst@groenewout.com of telefoonnummer 076 533 04 40