



GROENEWOUT

Syngenta bespaart 20 procent met uitbesteding van logistiek

Interview met Luis Omana, Site Engineering Manager Syngenta, door Marcel te Lindert.



Syngenta beschikt in het Belgische Seneffe over een productievestiging met tot voor kort een inefficiënte logistieke operatie. De producent van gewasbeschermingsmiddelen

heeft de hulp van Groenewout ingeschakeld om hieraan een eind te maken. Dat heeft geleid tot uitbesteding van alle logistieke activiteiten, inclusief het laden en lossen in Seneffe. Het resultaat: een kostenbesparing van 20 procent. Luis Omana van Syngenta: "Nog belangrijker gezien de sterke seizoensinvloeden, is dat we onze vaste kosten variabel hebben gemaakt."

Met zaden en gewasbeschermingsmiddelen helpt Syngenta telers over de hele wereld aan de groeiende vraag naar voedsel te voldoen. Eén van de



Luis Omana

grootste fabrieken voor gewasbeschermingsmiddelen staat in Seneffe, veertig kilometer ten zuiden van Brussel. Hier wordt jaarlijks 35 miljoen liter onkruidverdelgers en insecticiden bereid, afgevuld en verpakt. Daarvan wordt 80 procent gebotteld en gepalletiseerd, 20 procent gaat in ISO-tanks de deur uit. "Wij leveren voornamelijk aan klanten in Europa, Midden-Oosten en Afrika. Ongeveer 15 procent gaat naar Latijns-Amerika en naar Azië", vertelt Luis Omana, site engineering manager bij Syngenta in Seneffe.

Enkele jaren geleden is Syngenta een ambitieus project gestart met als doel de servicelevels te verbeteren en tegelijkertijd de kosten te reduceren. In dit project dat loopt tot en met 2020, gaat veel aandacht uit naar de logistiek in Seneffe. "Kort samengevat: de productiviteit en de efficiëntie in de logistiek moet beter. We hebben daarom Groenewout gevraagd om de ingaande en uitgaande goederenstromen te analyseren, onze logistieke prestaties te benchmarken en een visie op de toekomst te ontwikkelen", aldus Omana.

Ruimte voor verbetering

Groenewout heeft op basis van de verzamelde data een model ontwikkeld, dat liet zien hoe de logistieke operatie functioneerde en waar ruimte zat voor verbetering. Die ruimte was zeker aanwezig. "We beschikken in Seneffe over een warehouse van 18.000 vierkante meter, waar niet meer dan 1.000 pallets op voorraad staan. Daarnaast maken we gebruik van een externe logistiek dienstverlener die nog eens 3.000 tot 4.000 pallets heeft opgeslagen. Dat is een situatie die in vijftien jaar tijd is ontstaan. De noodzaak ontbrak tot nu toe om een en ander aan te passen. De cijfers laten echter zien dat de operatie allesbehalve efficiënt was ingericht", licht Omana toe.

P.O. BOX 3290

4800 DG BREDA

THE NETHERLANDS

NIJVERHEIDSSINGEL 313

4811 ZW BREDA

T +31 (0)76 - 533 04 40

MAIL@GROENEWOUT.COM

WWW.GROENEWOUT.COM

GROENEWOUT B.V. TRADE REG.

NR. CH. OF C. 20009626.

ESTABLISHED 1966. ALL ORDERS

ARE ACCEPTED AND CARRIED-

OUT ACCORDING TO THE

GROENEWOUT GENERAL TERMS

AND CONDITIONS 2012.



Page: 2/4
Our ref.: 9024D511/IS/Oktober 2017

Een speciaal aandachtspunt was de grote schommeling in de werklust van de logistieke medewerkers in Seneffe. Syngenta heeft vijf heftruckchauffeurs die het laden en lossen van vrachtauto's verzorgen. Dat aantal is afgestemd op de piekmomenten, maar de vestiging kent ook dagen dat eigenlijk maar werk is voor één van hen. "Groenewout kwam met het idee om ook dit proces uit te besteden aan een externe partij die qua capaciteit kan meeveren met de behoefte", stelt Omana.



Enkele producten uit het assortiment van Syngenta

Volledige uitbesteding

Op basis van het model heeft Groenewout drie scenario's voor uitbesteding van de logistieke activiteiten geformuleerd:

- Uitbesteding aan een logistiek dienstverlener met een dedicated warehouse voor Syngenta in de buurt van Seneffe.
- Uitbesteding aan een logistiek dienstverlener met een public of dedicated warehouse in het logistieke zwaartepunt van Syngenta's netwerk.
- Uitbesteding aan een logistiek dienstverlener met een operatie op het terrein van Syngenta in Seneffe.

Deze drie scenario's zijn doorgerekend door Groenewout. "We hebben de voor- en nadelen afgewogen en uiteindelijk een keuze gemaakt", verklaart Omana. De keuze is gevallen op volledige uitbesteding van de logistiek, inclusief het laden en lossen van vrachtauto's op onze productievestiging. Alle grondstoffen en eindproducten worden nu opgeslagen in een extern public warehouse tien kilometer verderop. Omana: "Daardoor kunnen we nu alle ingaande en uitgaande goederenstromen bundelen en neerleggen bij één logistiek dienstverlener.

Page: 3/4
Our ref.: 9024D511/IS/Oktober 2017

Inefficiënte situaties uit het verleden, denk aan verschillende stromen voor flessen en doppen, behoren daarmee tot het verleden. Bijkomend voordeel is dat we het bestaande warehouse in Seneffe nu kunnen ontmantelen. Als we dat in de lucht wilden houden, hadden we extra moeten investeren om aan de strenge regelgeving te voldoen.”

Twintig procent besparing

Op verzoek van Syngenta heeft Groenewout ook het hele uitbestedingstraject begeleid, inclusief de implementatie van de operatie in het nieuwe warehouse en de afstemming met de productie in Seneffe. “Daarnaast helpt Groenewout ons om een goede relatie met de logistiek dienstverlener op te bouwen. Wij willen een partnerschapsrelatie opbouwen met een contract dat rechtvaardig is voor beide partijen. Het is prettig om daarvoor een beroep te kunnen doen op een onafhankelijke partij met kennis van logistiek en logistiek dienstverleners.”

Uitbesteding van de complete logistieke operatie bezorgt Syngenta een besparing van maar liefst twintig procent op de logistieke kosten. “Nog belangrijker is dat we een belangrijk deel van onze vaste kosten variabel hebben gemaakt. Gezien de sterke seizoensinvloeden in onze sector is dat erg belangrijk. Daarnaast hebben we nu meer zicht op voorraadniveaus. De logistiek dienstverlener die onze logistiek overneemt, beschikt over een modern warehouse management systeem dat laat zien wat we aan grondstoffen en eindproducten hebben liggen. Dat stelt ons in staat om onze service te verbeteren”, zegt Omana, die benadrukt dat de transformatie plaatsvindt zonder ontslagen. “De logistieke medewerkers in vaste dienst hebben een andere baan in de productie gekregen, de logistieke medewerkers met een tijdelijk contract zijn door de logistiek dienstverlener ingehuurd.”

Passie voor logistiek

Op de samenwerking met Groenewout kijkt Omana met veel voldoening terug. “We hebben anderhalf jaar lang intensief samengewerkt met drie consultants van Groenewout. Dat waren drie gemotiveerde, zelfstandig opererende consultants met veel passie voor hun werk. Ook verder binnen Syngenta bestaat veel waardering voor hun werk, reden waarom Groenewout nu ook is gevraagd voor een project in Frankrijk.”

Page: 4/4
Our ref.: 9024D511/IS/Oktober 2017

Tekst Marcel te Lindert

Marcel te Lindert is een journalist met meer dan 13 jaar ervaring in de logistieke branche. Hij was hoofdredacteur bij de vakbladen Transport+Opslag en Logistiek. Tegenwoordig werkt hij als freelancer voor vakbladen als Supply Chain Magazine en Logistiek Totaal.

Meer informatie

Indien u meer informatie wenst over dit project, neem contact op met Joke Vink vink@groenewout.com of via tel. +31 76 533 04 40. Voor meer informatie over Syngenta: www.syngenta.com