



KANSEN VOOR HET MODERNISERING VAN DE PLANNING

LOGISTICS COMMUNITY BRABANT & MIDPOINT BRABANT
MET CQM & GROENEWOUT





Volatility



Uncertainty



Complexity



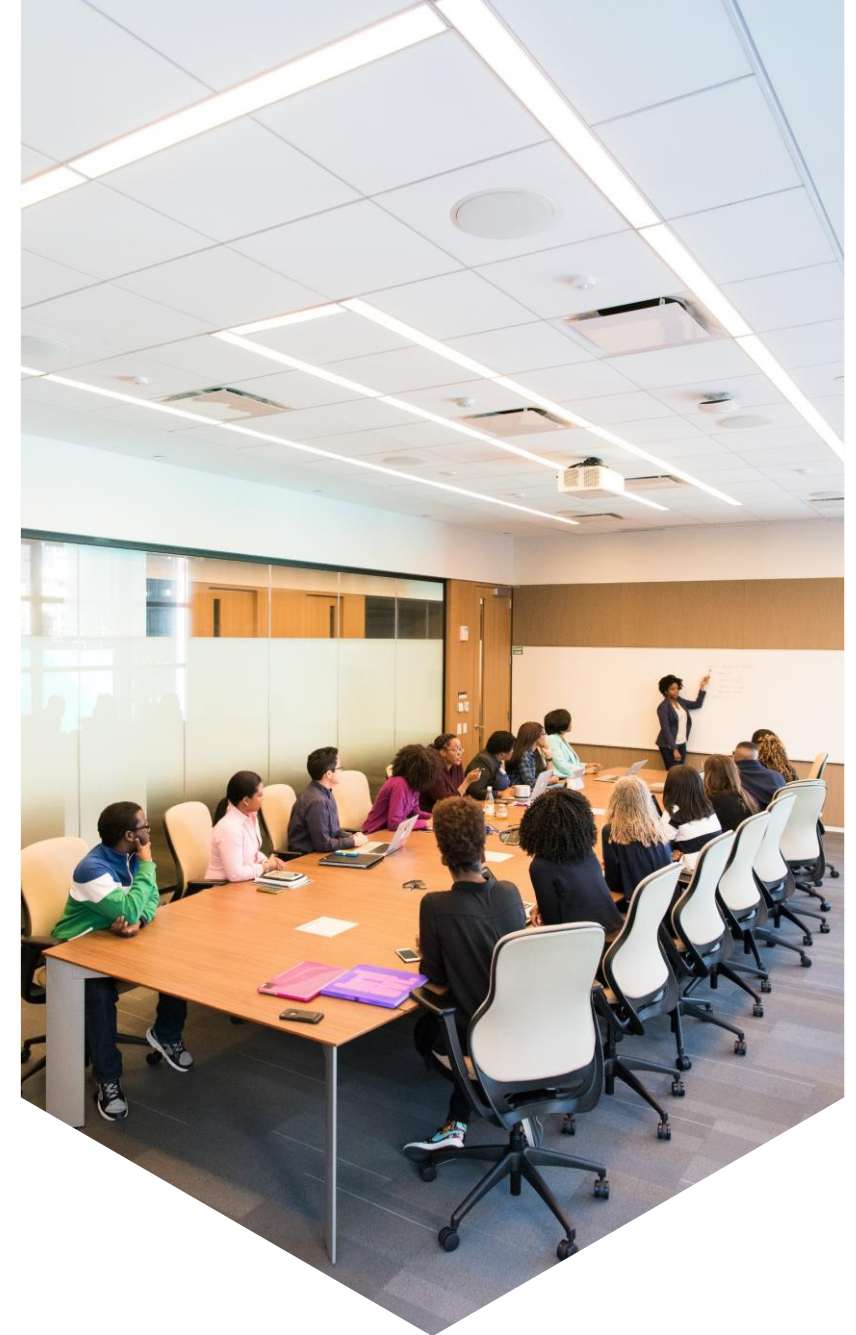
Ambiguity

EVEN KENNISMAKEN



DOEL VAN VANDAAG

1. Jullie, de deelnemers, **inzicht geven** in het planningslandschap en welke innovaties hierin plaatsvinden
2. Gezamenlijk **sparren** over jullie uitdagingen



HUISREGELS

- What happens in Teams, stays in Teams
- Camera aan
- Niet aan het woord? Graag geluid muten
- Een vraag? Zet hem vast in de chat



AGENDA WORKSHOP

- 15:10 – 15:20 Introductie LCB, Midpoint Brabant
- 15:20 – 15:30 Planningslandschap (LCB)
- 15:30 – 15:45 CQM (Frans de Ruiter) - Transportplanning: Het inplannen van 5000 taxiritten per dag.
- 15:45 – 16:00 Groenewout (Wendel Dijker) - Warehouse management: De laatste stand van zaken.
- ~~16:00 – 16:15 Quinyx (Reinout Bom) – Personeelsplanning: Hoe artificial intelligence kan ondersteunen bij het maken van personeelsplanningen.~~
- 16:00 – 16:55 Bespreken ingebrachte planningsuitdagingen
- 16:55 – 17:00 Afsluiting





LCB

logistics community brabant

SAMENWERKINGSVERBAND

Doel

Kennis en **studenten** van deze kennisinstellingen inzetten om Brabantse bedrijven te helpen met **innoveren**.



Gemeente Breda

Provincie Noord-Brabant



Defensie Ondersteuningscommando
Ministerie van Defensie



TU/e



vijfsterren
logistiek





HET PLANNINGSLANDSCHAP

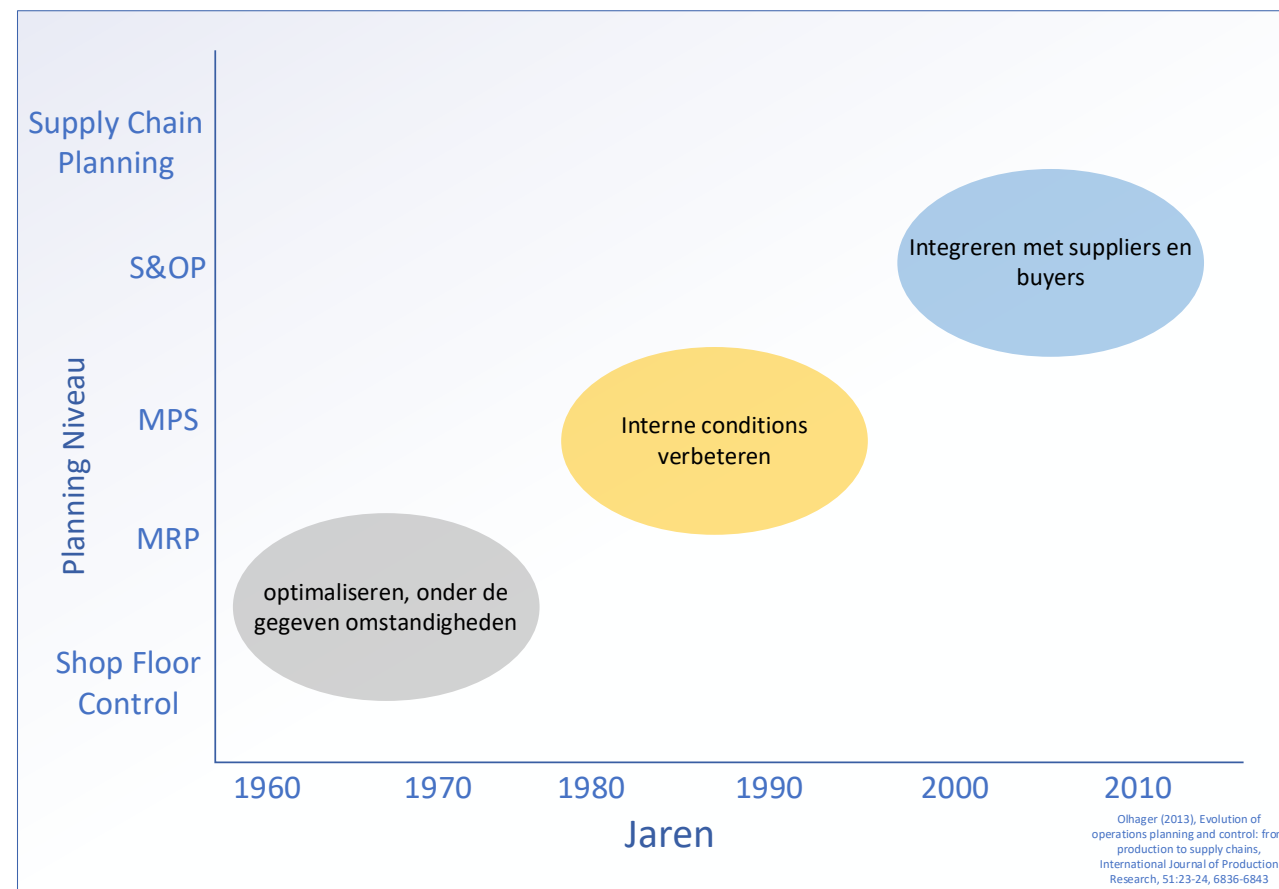
NO BATTLE WAS EVER WON ACCORDING TO PLAN, BUT NO
BATTLE WAS EVEN WON WITHOUT ONE... PLANS ARE
USELESS, BUT PLANNING IS INDISPENSABLE."

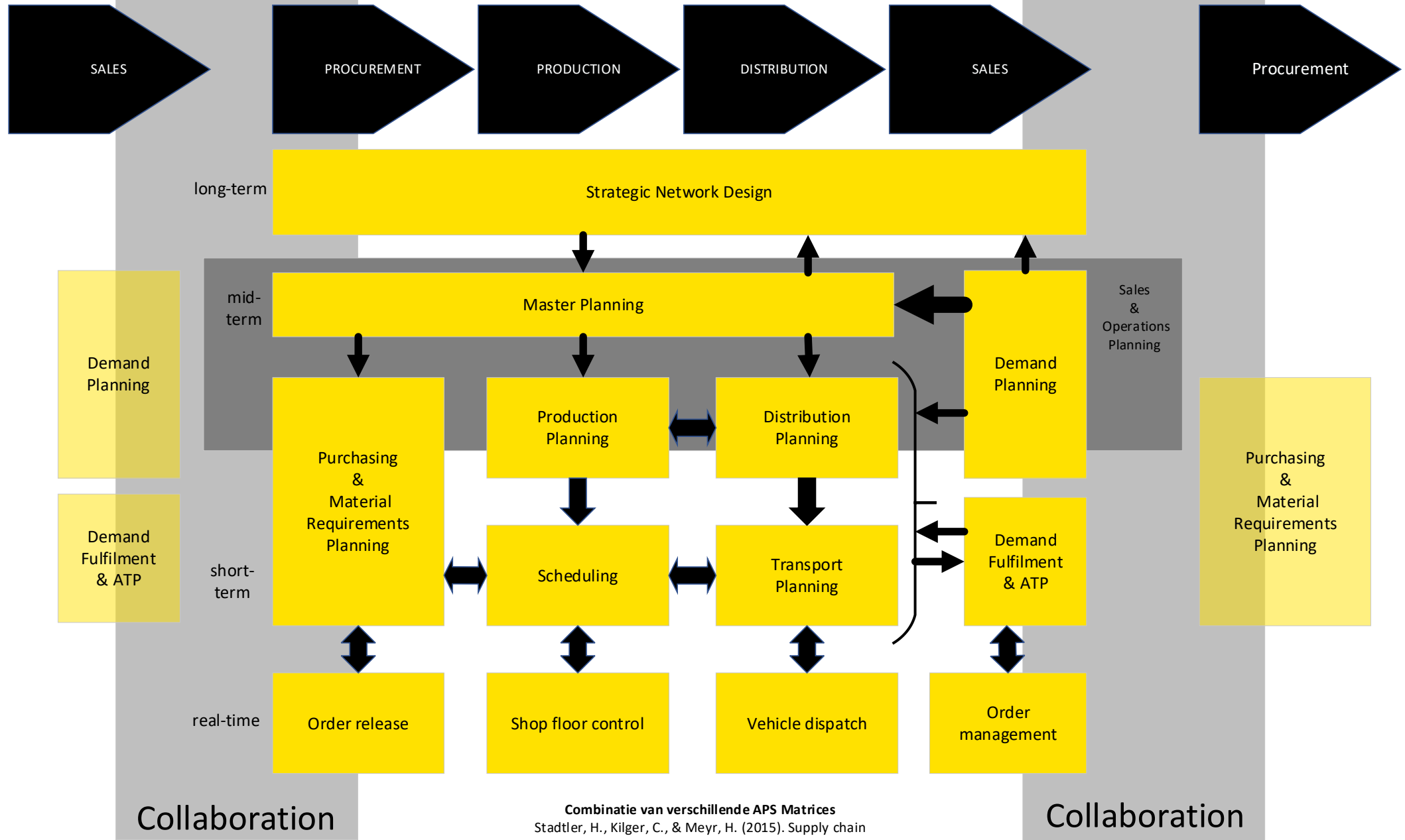
—DWIGHT EISENHOWER



EVOLUTIE VAN PLANNING

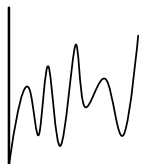
Periode	Planning & Control Focus	Product level focus	System design type	Hoofd concepten
T/m Jaren 60	Shop floor control	Independent demand items	Inventory control and scheduling	EOQ, ROP, safety stocks, Gantt, sequencing, scheduling.
Jaren 70	MRP	End product (internal focus)	MRP, closed-loop MRP	BOM, dynamic lot-sizing, CRP
Jaren 80	MPS	Eind product (external focus)	MRP II	ATP, JIT/TPS, OPT/TOC
Jaren 90	S&OP	Product group	ERP	Lean, Agile, Leagile
2000 - heden	Supply Chain	Alle product levels	ERP, SCP, e-business	CPFR, VMI





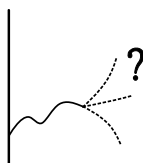
Combinatie van verschillende APS Matrices
Stadtler, H., Kilger, C., & Meyr, H. (2015). Supply chain
management and advanced planning : concepts, models,
software and case studies (5th ed).

HOE KUN JE HIERMEE OMGAAN?



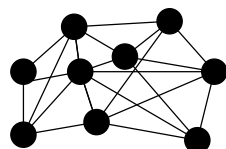
VOLATILITY

De vraag verschilt veel van dag tot dag



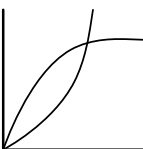
UNCERTAINTY

Het is onbekend hoe hoog de vraag in de toekomst gaat worden
Het is onbekend wat de status in andere delen van de supply chain is



COMPLEXITY

Wij bieden veel verschillende producten/diensten aan
De producten/diensten bestaan uit veel componenten van veel leveranciers



AMBIGUITY

Er zijn verschillende, tegenstrijdige KPIs binnen de supply chain

	PRODUCTIE	SERVICES
VOLATILITY De vraag verschilt veel van dag tot dag	Buffer: voorraad Buffer: overcapaciteit Flexibele capaciteit Agile manufacturing Contract: flexibel service level	Buffer: voorraad Buffer: overcapaciteit Flexibele capaciteit Contract: flexibel service level
UNCERTAINTY Het is onbekend hoe hoog de vraag in de toekomst gaat worden Het is onbekend wat de status in andere delen van de supply chain is	Buffer Forecasting Transparantie Scenario planning	Buffer Forecasting Transparantie Scenario planning
COMPLEXITY Wij bieden veel verschillende producten/diensten aan De producten/diensten bestaan uit veel componenten van veel leveranciers	Transactionele systemen (MRP, ERP, WMS, ...) Mass customization (group technology) Multi-echelon voorraad optimalisatie	Modulariteit Customer journey/Storylines Integraal automatiseren
AMBIGUITY Er zijn verschillende, tegenstrijdige KPIs binnen de supply chain	Balanced Scorecard Integratie van besluitvorming (IBP, S&OP, S&OE, P&M, ...)	Balanced Scorecard Integratie van besluitvorming (IBP, S&OP, ...)

Connected planning =

- Integratie van technologie
- Smart, reagerend op (sensor) data, mbv algoritmes
- Organisatorisch geïntegreerde besluitvorming

Connectivity = one of the two driving forces in smart industry



A photograph of two men in a cafe setting. The man on the right is smiling broadly and holding a tablet. The man on the left is also smiling and looking at the tablet. They are both wearing aprons. In the background, there are shelves with various items and a coffee machine.

Reinout Bom

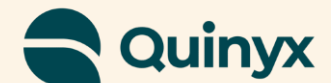
Account Executive Quinyx-AI

reinout.bom@quinyx.com

+316 53 579 579

Scheduling made better, easier and happier!

Trusted to make 500,000+ employee
schedules every month.



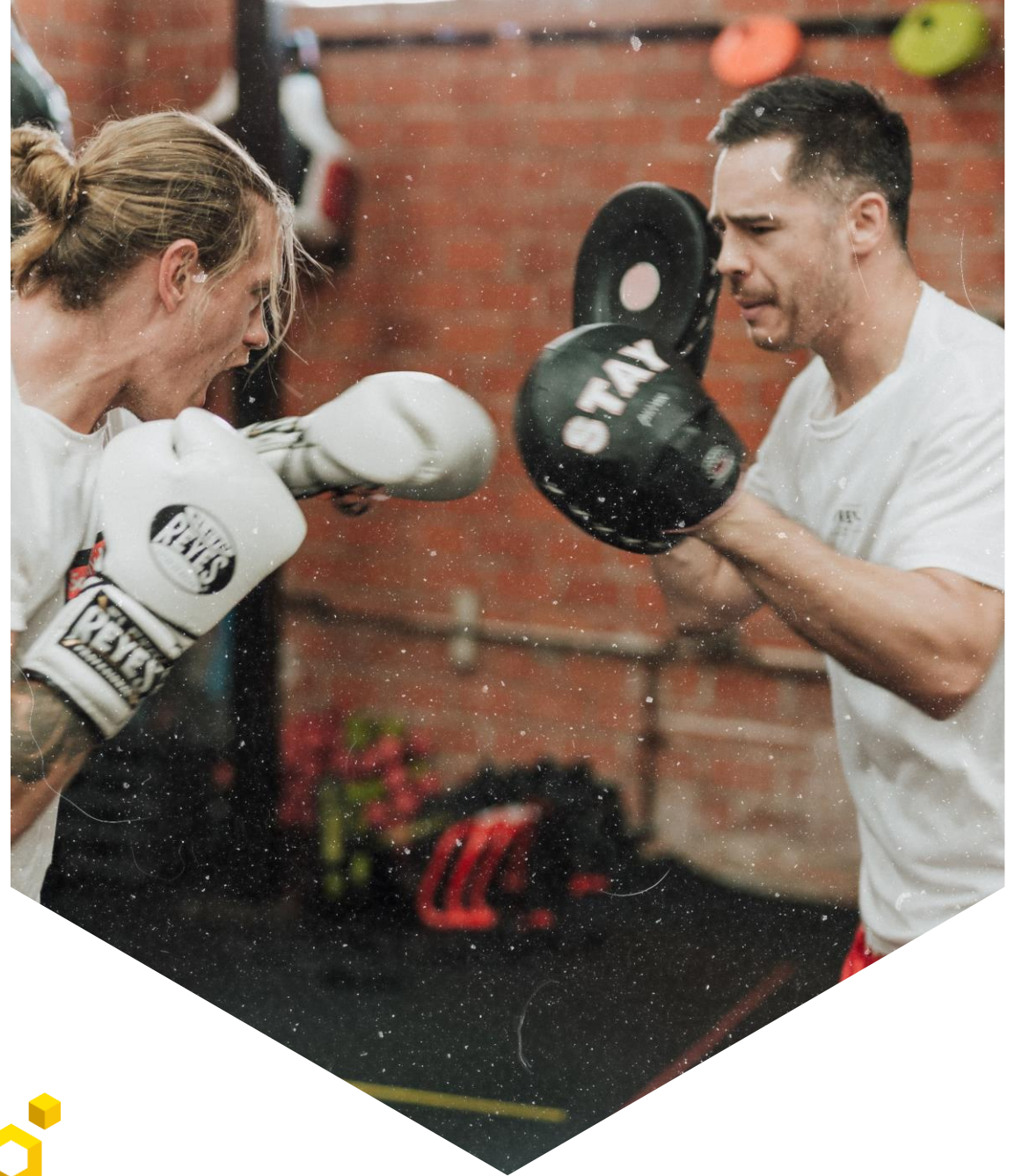
DE PLANNINGSUITDAGINGEN

De inbrenger

- Wat is uw planningsuitdaging?
- Hoe proberen jullie dit nu op te lossen/mee om te gaan?

De andere deelnemers

- Wie herkent deze uitdaging?
- Wie kent hier oplossingen voor?



DE UITDAGINGEN

Organisatie	Uitdagingen
GvT Transport & Logistics	1. Onbekende venstertijden in binnensteden 2. Bereikbaarheid van adressen in gebieden (keuze met welke auto GVT gaat leveren) 3. Als GVT dit georganiseerd krijgt in plansystemen hoe krijgen we dit dan in de navigatiesystemen van de chauffeurs
Kivits Drunen	1. Distributie in verschillende temperatuursstromen 2. Inplannen van LZV combinaties 3. Dubbel bemande voertuigen (ochtenddienst en middagdienst) 4. Strikte levertijden
DMG	1. Toekomst CO2 → milieuonthefingen/vergunningen 2. Co2 neutraal binnensteden bevoorraden 3. Krapte arbeidsmarkt
Ingram Micro	Hoe om te gaan met een 24 uren levering belofte waarbij de piek van de intake in de avonduren valt?
I&L Logistiek	1. Het bewaken van klant- of opdrachtspecifieke afspraken in een netwerk van transportopdrachten. 2. Automatiseren in een wereld waarin veel systemen conservatief zijn opgezet en waarin je de discussie moet aangaan over wat 'live' of 'dynamisch' is. 3. Binnenstedelijke distributie: lokaal beleid heeft werking op laad-los-mogelijkheden (bv zero-emissie-zones). Hoe houd je dat allemaal bij als planner? Hoe krijg je je plansystemen gevuld zodat je het geautomatiseerd kunt bijhouden?
Rhenus Contract Logistics	Focus op: Personeelsplanning - Vertaling workload naar processen en kwalificaties



HET VERVOLG

Opstellen innovatie agenda (maart-april 2021)

Met een panel van 40+ personen (20+ wetenschappers/leveranciers en 20+ gebruikers) kijken we naar de vraag:

Waar zouden bedrijven in Brabant hun planningen de komende 3-5 jaar op kunnen/moeten innoveren om de verbruikte resources en energie in de keten te verminderen en assets beter te benutten?

Inrichten community van planners (Q2 2021)

Stap 1: oprichten kerngroep en gezamenlijk bepalen visie voor de community (wat is het gezamenlijke doel, wie mogen deelnemen, wat voor projecten worden gestart)

Stap 2: opstarten activiteiten

Daarnaast loopt ook

- Lokale samenwerking met Midpoint Brabant
- Open innovatieproject: Digital Data Square Zuid
- Simuleren verbeterideeën
- Inzet studenten



The background of the slide features a dark, out-of-focus interior space with numerous warm-toned incandescent light bulbs hanging from above. The bulbs are at various heights and are illuminated, creating a bokeh effect of soft light circles against the dark background. A large, solid yellow chevron shape points from the left towards the center of the slide, containing the main text.

BEDANKT VOOR UW AANDACHT!

MEER INFORMATIE?

Roland van de Kerkhof (kerkhof.r@lcb.nu), Nick Valk (valk.n@lcb.nu)
Twan van Lankveld (TwanvanLankveld@midpointbrabant.nl)
Frans de Ruiter (Frans.deRuiter@cqm.nl)
Wendel Dijker (Dijker@groenewout.com)

